

# الحكم والإصلاح السياسي

السلام والأمن

إعادة بناء الحكومة والإصلاح السياسي أمران حاسمان لإعادة إعمار فلسطين ويدظيان بدعم من الجمهور الفلسطيني

مع ذلك، تواجه جهود الإصلاح تحديات كبيرة على الصعيدين الداخلي والخارجي. داخلياً، عرقل الانقسام السياسي بين قطاع غزة والضفة الغربية، وغياب الإرادة السياسية في السلطة الفلسطينية للإصلاحات المطلوبة، في حين أن الفساد يزيد من تآكل الثقة العامة. خارجياً، يعيق الاحتلال الإسرائيلي جهود الإصلاح، وينظر إلى ضغوط الدول المانحة بنوع من الشك والريبة في اهدافهم.

للاستعادة ثقة الجمهور، يجب على السلطة الفلسطينية معالجة القضايا الداخلية من خلال توحيد القيادة الفلسطينية، وتجديد الشرعية السياسية، وتعزيز الرقابة والمؤسسات. تشمل الاستراتيجيات الرئيسية تبني السياسات المالية، وبناء الدعم الشعبي، وتشكيل ائتلاف ضد سياسة الضم الإسرائيلي.

وجهات نظر فلسطينية  
حول إعادة إعمار قطاع غزة

علاء لطوح  
أيار 2025

السلام والأمن

# الحكم والإصلاح السياسي

وجهات نظر فلسطينية  
دول إعادة إعمار قطاع غزة

# محتوى

2	المقدمة	1
3	تحديات كثيرة ونجاح محدود	2
6	مواجهة التحديات التي تعيق عملية الإصلاح	3
8	الخاتمة	4
9	مراجع	

## المقدمة

ال حقيقي، وخاصة الإصلاح السياسي وكفاءة المؤسسات الحكومية.

2. اقتراح توصيات حول كيفية المضي قدماً في عملية الإصلاح في كافة مؤسسات النظام السياسي الفلسطيني.

وقد تمت الاستفادة في صياغة هذا الموجز من اللقاءات مع مختلف الأطراف الفلسطينية المطلعة على تطورات عملية الإصلاح، ونتائج استطلاعات الرأي العام التي أجريت خلال العامين الماضيين، ومراجعة عدد من التقارير المتخصصة الصادرة عن مختلف الجهات المختصة. وبختتم الموجز بتقييم لاحتمالات نجاح مصطفى في التغلب على التحديات الشاقة التي تواجهه عملية الإصلاح (الحلو 2024 أ).

إن إعادة بناء الحكومة وتنفيذ الإصلاحات السياسية ركيزان أساسيتان لعملية إعادة الإعمار. ويعتمد التعافي الناجح على إنشاء مؤسسات دولة فعالة مع تعزيز انتعاش اقتصادي مستدام ومتوازن وطويل الأمد. وفي غياب هذين العنصرين الأساسيين، يمكن أن تتقوض جهود إعادة الإعمار، مما يخلق فرصاً للجهات الفاعلة الخارجية لتعطيل العملية والسعى لتحقيق مصالحها الخاصة.

إحدى المشاكل الرئيسية هي الانقسام بين السلطات في فلسطين. فهي منقسمة بين الضفة الغربية التي يحكمها الرئيس محمود عباس وإدارته، وقطاع غزة الذي تسيطر عليه حركة حماس منذ حزيران/يونيو 2007. وتواجه السلطة الفلسطينية بقيادة محمود عباس واحدة من أصعب الفترات التي تمر بها منذ تأسيسها قبل نحو 30 عاماً بسبب عجزها عن تلبية احتياجات الفلسطينيين، فضلاً عن انعدام الثقة الواضح في السلطة الفلسطينية ومؤسساتها.

وقد ازداد الضغط على السلطة عندما طلبت الولايات المتحدة الأمريكية تشكيل حكومة جديدة مهنية وغير حزبية. إلا أن تشكيل الحكومة الجديدة برئاسة الدكتور محمد مصطفى في أواخر آذار/مارس 2024، خلق مزيداً من الانقسامات بين الفلسطينيين بسبب تفرد الرئيس عباس في اتخاذ القرارات، وهو ما رفضته معظم القوى والأحزاب السياسية الفلسطينية.

وقد تألف برنامج الحكومة من سبع مهام رئيسية (نشرة أخبار فلسطين 2024):

1. الإغاثة وإعادة الإعمار وإنعاش الاقتصاد والرعاية الاجتماعية في الضفة الغربية وقطاع غزة.

2. الإصلاح المالي والاقتصادي والاستقرار.

3. الإصلاح المؤسسي، والقضاء على الفساد، وتحسين الخدمات، وإعادة تنظيم المؤسسات وتوحيدها، والتحول الرقمي.

4. سيادة القانون: الإنصاف والحماية والحرية وتعزيز نزاهة القطاع المالي.

5. تعزيز القدرة على الصمود في القدس ووادي الأردن والمجتمعات الضعيفة.

6. تعزيز الديمقراطية وحقوق الإنسان والشفافية وتمكين وسائل الإعلام.

7. تعزيز العلاقات العربية والدولية. لقد عطى بيان الحكومة الكثير، ولكن لم يأت على ذكر توحيد المؤسسات في الضفة الغربية وغزة.

ويهدف هذا الموجز إلى أمرين :

1. دراسة الصعوبات والعوائق التي تقف في طريق الإصلاح

## تحديات كثيرة ونجاح محدود

والوعي والمسؤولية المجتمعية، والانتماء وغير ذلك. خلال هذه الفترة تفاقمت الاختلالات بين الضفة الغربية وقطاع غزة (محسن 2012). كما أثر الانقسام على الثقة المجتمعية بين الفلسطينيين. فعندما سُئلوا عن الثقة بالناس بشكل عام في ربيع عام 2024، أعرب 90% من الفلسطينيين عن رأيهم بأنه “يجب توخي الحذر”， بينما قال 9% فقط أنه “يمكن الوثوق بمعظم الناس”. لا تظهر هذه النتائج أي تغيير مقارنة بنتائج البارومتر السابع قبل عامين. وبلغت نسبة الثقة المجتمعية 5 بالمائة في الضفة الغربية و 15 بالمائة في غزة (المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية 2024) (أ).

2. الافتقار إلى رؤية واضحة للإصلاح السياسي: يعتبر إجراء الانتخابات العامة أولوية قصوى للإصلاح السياسي. لكن هذا الخيار ليس أولوية لدى صانعي القرار في فلسطين. فوفقاً للبرنامـج الوزاري، ينص البند السادس الذي يؤكد على تحسـين الـديمقـراطـية وحقـوقـ الإنسـانـ والـشـفـافـيـةـ وـتمـكـينـ الإـعلـامـ فيـ النـقـطـةـ الأولىـ عـلـىـ: ”اتـخـاذـ كـافـةـ الإـجـرـاءـاتـ الـلـازـمـةـ لـتـهـيـةـ الـطـرـوـفـ الـدـاخـلـيـةـ الـمـاـنـسـابـيـةـ لـإـجـرـاءـ الـاـنـتـخـابـاتـ التـشـريـعـيـةـ وـالـرـئـاسـيـةـ فـيـ الـمـاـحـافـظـاتـ الـشـمـالـيـةـ بـمـاـ فـيـهـاـ الـقـدـسـ الـشـرـقـيـةـ وـالـمـاـحـافـظـاتـ الـجـنـوـبـيـةـ مـعـ اـحـتـرـامـ الـقـانـونـ“، وـرـغـمـ أـنـ هـذـاـ الـأـمـرـ مـدـرـجـ فـيـ كـافـةـ الـبـرـامـجـ الـوـزـارـيـةـ حـتـىـ الـآنـ، إـلـاـ أـنـ الـاـنـتـخـابـاتـ الـعـامـةـ لـمـ تـجـزـ رـغـمـ تـأـخـرـهـاـ لـأـكـثـرـ مـنـ 14ـ عـاـمـاـ.

3. غياب الإرادة السياسية: الإرادة السياسية هي الركيزة الأساسية لأي عملية إصلاح قابلة للتطبيق. ولكن من الواضح أن هذه الإرادة غير موجودة في الحالة الفلسطينية من جانب قيادة السلطة الفلسطينية. وينعكس ذلك في حقيقة أنه طوال سنوات الحكومة السابقة لم تكن هناك رغبة جادة في الإصلاح. ولو كانت موجودة لرأيناها. ما كان واضحاً في الماضي هو أن الإصلاح لا يأتي إلا بضغط خارجي. ويتجلى هذا الغياب أيضاً في حقيقة أنه في الوقت الذي كانت حكومة مصطفى الـحـالـيـةـ تـقـدـمـ بـرـنـامـجـهاـ (الـذـيـ اـسـتـنـدـ إـلـىـ خـطـابـ التـكـلـيفـ مـنـ الرـئـيـسـ)، مـعـلـنـةـ وـقـفـ التـعـيـنـاتـ فـيـ الـقـطـاعـ الـعـامـ، صـدـرـتـ عـدـةـ قـوـانـينـ بـمـرـسـومـ رـئـيـسـ الـوـزـارـاءـ إـلـىـ إـنـشـاءـ مـؤـسـسـاتـ عـامـةـ جـديـدةـ <sup>1</sup> وـتـعـيـنـ مـسـتـشـارـينـ جـددـ لـلـرـئـيـسـ <sup>2</sup>، وـقـدـ رـسـخـ غـيـابـ الإـرـادـةـ السـيـاسـيـةـ غـيـابـ الـمـسـاءـلـةـ وـالـرـقـابـةـ فـيـ الـنـظـامـ السـيـاسـيـ الـفـلـسـطـيـنـيـ بـرـمـتهـ. وـفـيـ ظـلـ غـيـابـ الـبـرـلـامـانـ مـنـذـ الـانـقـسـامـ بـيـنـ الضـفـةـ الـغـرـبـيـةـ وـقـطـاعـ غـزـةـ فـيـ حـزـيرـانـ/ـيـونـيوـ 2007، رـأـتـ النـخـبـةـ الـحـاكـمـةـ فـيـ الـسـلـطـةـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ أـنـ أـيـ إـصـلـاحـاتـ جـديـةـ تـهـدـدـ مـصـالـحـهـاـ.

<sup>1</sup> صـلـحـياتـ رـئـيـسـ الـوـزـارـاءـ: تـشـكـيلـ مـحـلـسـ الـوـزـارـاءـ، وـتـعـدـيلـ تـشـكـيلـهـ، وـإـقـالـةـ أـعـصـاءـ، وـقـبـولـ استـقـالـةـ أـيـ عـضـوـ، وـرـئـاسـةـ جـلـسـاتـ الـمـجـلـسـ وـإـدـارـاتـهـ، وـإـلـشـارـافـ عـلـىـ أـعـمـالـ الـوـزـارـاءـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـعـامـةـ التـابـعـةـ لـلـحـكـوـمـةـ، وـإـصـدـارـ الـفـرـارـاتـ فـيـ حدـودـ اـخـتـصـاصـهـ، وـتـقـيـعـ الـلـوـاـنـاتـ وـإـصـارـاهـاـ. (المـاـدـةـ 68). صـلـحـياتـ مـلـكـسـ الـوـزـارـاءـ: وـضـعـ السـيـاسـاتـ الـعـامـةـ فـيـ ضـوـءـ الـبـرـانـامـجـ الـوـزـارـيـ الـذـيـ يـقـرـهـ الـمـجـلـسـ التـشـريـعـيـ، وـتـنـفـيـذـ السـيـاسـاتـ الـعـامـةـ المـقـرـرـةـ، وـإـعـدـادـ مـشـرـوـعـ الـمـواـزـنـةـ الـعـامـةـ، وـمـتـابـعـةـ تـنـفـيـذـ الـقـوـانـينـ وـالـتـأـكـدـ مـنـ الـلتـزـامـ بـأـحـاـمـهـاـ، وـإـلـشـارـافـ عـلـىـ أـدـاءـ الـوـزـارـاتـ وـعـيـرـهـاـ مـنـ وـحدـاتـ الـهـيـازـ الـإـدـارـيـ، وـالـمـحـافـظـةـ عـلـىـ النـظـامـ الـعـامـ وـالـأـمـنـ الـدـاخـلـيـ، وـإـشـارـافـ عـلـىـ إـلـغـاءـ الـهـيـئـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ وـالـهـيـئـاتـ وـغـيرـهـاـ مـنـ وـحدـاتـ الـدـهـارـ الـإـدـارـيـ لـلـحـكـوـمـةـ، وـتـعـيـنـ رـؤـسـائـهـاـ، وـتـدـبـيدـ اـنـتـصـاصـاتـ الـوـزـارـاتـ وـالـهـيـئـاتـ التـابـعـةـ لـلـحـكـوـمـةـ، وـإـعـدـادـ مـشـرـوـعـاتـ الـقـوـانـينـ وـتـقـدـيمـهـاـ لـلـمـجـلـسـ التـشـريـعـيـ (الـمـوـادـ 69-70). وـيـخـصـ كـلـ وـزـارـةـ اـنـتـصـاصـاتـ الـسـيـاسـاتـ الـعـامـةـ لـوـزـارـتـهـ، وـإـلـشـارـافـ عـلـىـ تـنـفـيـذـهـاـ، وـإـلـشـارـافـ عـلـىـ سـيرـ الـعـمـلـ فـيـ الـوـزـارـةـ، وـتـنـفـيـذـ مـشـرـوـعـاتـ الـقـوـانـينـ الـمـعـلـقـةـ بـهـاـ (65).

<sup>2</sup> تمـ تـعـيـنـ وزـارـاءـ وـمـسـؤـلـينـ سـابـقـينـ كـمـسـتـشـارـينـ لـرـئـيـسـ الـجـمـهـورـيـةـ فـيـ نـفـسـ الـوقـتـ الـذـيـ أـلـعـلـتـ فـيـ الـحـكـوـمـ وـقـفـ التـعـيـنـاتـ فـيـ الـقـطـاعـ الـعـامـ.

تعود الدعوات للإصلاح مؤسسات السلطة الفلسطينية إلى العام 1997، عندما صدر تقرير ديوان الرقابة العامة حول الفساد في تلك المؤسسات. وكان لهذا التقرير صدى كبير في المجتمع الفلسطيني، وكذلك المؤسسات نفسها. وأعقبه تقرير متابعة صاغته لجنة شكلها المجلس التشريعي الفلسطيني لدراسة تقرير ديوان الرقابة المالية والإدارية وما تضمنه من ادعاءات بالفساد الإداري والمالي في مؤسسات السلطة. وأعقبت هذه التقارير دعوات للإصلاح. وعلى الصعيد الدولي، كانت هناك العديد من هذه الدعوات، أبرزها التقرير الذي أصدرته مجموعة العمل المستقلة لتعزيز مؤسسات السلطة الفلسطينية عام 1999 (ما يسمى بـتقرير روکارد).

وتواترت الدعوات والجهود الفلسطينية للإصلاح على مدار السنوات الأخيرة، حيث تبنت جميع الحكومات الفلسطينية السابقة برامج إصلاحية طموحة اصطدمت بتحديات وعقبات مختلفة حالت دون تنفيذ أجندتها للإصلاح. وتتنوع هذه التحديات ومصادرها. فمنها ما هو خارجي كالاحتلال الإسرائيلي والضغط الخارجي من المانحين، ومنها ما هو داخلي كغياب الإرادة السياسية لدى كبار صناع القرار الفلسطيني، وغياب التزاهة في الحكم، والتباين في المالي والسياسي للإصلاح، إضافة إلى تراجع ثقة الجمهور بالنظام السياسي الفلسطيني منذ عام 2010، تاريخ انتهاء ولايتي البرلمان والرئيس.

ويطالب المجتمع الفلسطيني بمجموعة من الإصلاحات، منها ضرورة إجراء انتخابات تشريعية ورئاسية عامة، واحترام سيادة القانون، وبناء مؤسسات حكم فاعلة تخضع للمساءلة، وتطبيق مبدأ الفصل بين السلطات في النظام السياسي، وضمان استقلالية ومهنية القضاء، وتطبيق مبادئ الشفافية في ممارسة الحكم وإدارة الشأن العام والأموال العامة (المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية 2023).

### التحديات الداخلية

1. الانقسام السياسي: حدث الانقسام السياسي في حزيران/يونيو 2007، والذي تطور ليصبح أحد العقبات الرئيسية التي تواجهه إعادة بناء وإصلاح النظام السياسي الفلسطيني. وكان لهذا الانقسام تأثير كبير على النظام السياسي الفلسطيني، وكذلك في المجالين الاجتماعي والاقتصادي. فمنذ ذلك الحين، لم يجتمع المجلس التشريعي الفلسطيني بـكامل هـيـئـهـ ولمـرـةـ واحدةـ مـنـ ذـلـكـ الـحـيـنـ، وـحـلـتـهـ الـمـحـكـمـةـ الـدـسـتـورـيـةـ فـيـ كـانـونـ الـأـوـلـ/ـ دـيـسـمـبـرـ 2018ـ. وـقـدـ أـضـرـ الـانـقـسـامـ السـيـاسـيـ بـجـمـيعـ قـطـاعـاتـ الـمـجـمـعـ الـفـلـسـطـيـنـيـ، مـاـ أـدـىـ إـلـىـ انـقـسـامـ الـمـجـمـعـ وـتـدـهـورـ الـأـوـضـاعـ الـجـمـعـيـةـ وـالـقـاـنـوـنـيـةـ (الـجـبـورـ 2019ـ). وـبـالـإـضـافـةـ إـلـىـ إـضـعـافـ الـمـجـمـعـ، فـقـدـ أـضـرـ أـيـضـاـ بـقـدـرـةـ التـحـديـاتـ عـلـىـ إـدـارـةـ الـتـوـرـاتـ وـالـصـرـاعـاتـ الـدـاخـلـيـةـ وـمـوـاجـهـةـ التـحـديـاتـ الـخـارـجـيـةـ وـالـتـكـيـفـ مـعـ الـمـتـغـيرـاتـ. وـقـدـ أـثـرـ الـظـرـوفـ الـمـالـيـةـ عـلـىـ الـدـيـنـامـيـكـيـاتـ الـجـمـعـيـةـ، بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ الـظـرـوفـ الـمـالـيـةـ الـمـلـائـمـةـ، وـالـتـحـرـرـ مـنـ الـخـوفـ، وـالـشـعـورـ بـالـسـلـامـ وـالـأـمـنـ، وـالـتـسـاحـمـ وـالـدـرـبـةـ، وـالـتـوـاـصـلـ إـلـيـاجـابـيـ، وـشـبـكـاتـ الـتـفـاعـلـ وـالـمـسـاـواـةـ الـجـمـعـيـةـ. وـقـدـ تـفـاقـمـتـ دـيـنـامـيـكـيـاتـ الـانـقـسـامـ عـلـىـ مـرـسـنـينـ، مـاـ أـدـىـ إـلـىـ اـسـتـنـزـافـ نـوـعـيـةـ الـحـيـاةـ وـالـإـنـصـافـ، مـنـ خـلـلـ تـدـابـيرـ مـخـلـفـةـ أـثـرـتـ سـلـبـاـ عـلـىـ العـدـالـةـ وـالـإـنـصـافـ،

والاستحواذ على مراكز قوى إضافية. وهي تفعل ذلك من خلال تحكمها في التعيينات في المؤسسات العامة دون الدعم من مبدأ الشفافية ومعايير الكفاءة والأهلية، ومن خلال تبني سياسات واتخاذ قرارات تخدم مصالحها السياسية الخاصة على حساب المصلحة العامة. فعلى سبيل المثال أصدرت السلطة الفلسطينية عدة مراسيم بقوانين مختلفة لقواعد النزاهة في الحكومة، منها مرسوم بتعديل قانون المخابرات العامة، ومرسوم بتعديل مرسوم آخر خاص بقضاء قوى الأمن، ومرسوم بتعديل قانون الرسوم القضائية الذي يعفي موظفي وزارة الخارجية وأقاربهم من الدرجة الأولى من غالبية الرسوم القضائية دون مبرر واضح، مخالفًا بذلك مفهوم المساواة المنصوص عليه في المادة التاسعة من القانون الأساسي. وقد أضعفت هذه الإجراءات ثقة المواطنين في المسؤولين السياسيين والمؤسسات السياسية، وكذلك في التصريحات والخطط الصادرة عنهم. وقد تجلى ذلك بوضوح في استطلاع للرأي العام أجري في نهاية أيار/مايو 2024، حيث أعلن 67% من المستطلعين أن حكومة محمد مصطفى لن تنجح في إصلاح مؤسسات السلطة الفلسطينية، وذكر 77% من المستطلعين أن الحكومة الجديدة لن تنجح في مكافحة الفساد (المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية 2024).

8. افتقار النظام السياسي للشرعية: يعني النظام السياسي الفلسطيني من فقدان الشرعية الدستورية والشعبية منذ عام 2010، حيث كان من المفترض أن تجري انتخابات جديدة للبرلمان والرئاسة. ولم تجر هذه الانتخابات بسبب الانقسام الداخلي تارة، وبسبب اعترافات سلطات الاحتلال الإسرائيلي تارة أخرى. بالإضافة إلى عدم وجود نية جدية لدى النخبة الحاكمة في السلطة الفلسطينية لإجراء الانتخابات. فقد فقدت الطبقة الحاكمة في السلطة والقوى المجتمعية المستفيدة منها شرعيتها وثقة الجمهور بها. فقد أظهرت استطلاعات الرأي في السنوات الأخيرة ارتفاعًا في نسبة عدم الرضا عن أداء الرئيس عباس، وهو رئيس السلطة التنفيذية الذي يشغل منصب رئيس مجلس التسيير التنفيذي والمجلس التشريعي أيضًا بسبب غياب المجلس التشريعي الفلسطيني، حيث أعرب 12% فقط عن رضاهم عن أدائه، بينما أعرب 86% عن عدم رضاهم. من ناحية أخرى، ارتفعت نسبة المطالبين باستقالة الرئيس إلى 89% بحلول منتصف عام 2024 (المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية 2024). وستكون الانتخابات العامة التي ستؤدي إلى تجديد الشرعية أهم مفتاح للإصلاح السياسي ومعالجة مشكلة غياب السلطة التشريعية المستقلة.

9. انعدام ثقة المواطنين في النظام السياسي: تراجعت ثقة المواطنين في الحكومة والمؤسسات العامة الأخرى بشكل ملحوظ خلال العقد الماضي. وقد أدى هذا التطور إلى نشوء حركات احتجاجية وإضرابات من قبل المجموعات المهنية والنقابات عندما حاولت السلطة الفلسطينية تنفيذ إصلاحات اعتبرت أنها قد تضر بمصالح فئات معينة. فعلى سبيل المثال، فشلت حكومة رامي الحمد الله في تطبيق قانون الضمان الاجتماعي بسبب الدرقة الاحتياجية التي أطلقتها مجموعات وشريان مجتمعية مستهدفة من هذا القانون. وقد رفضت هذه الفئات القانون بسبب عدم ثقتها بالحكومة. وأظهر استطلاع للرأي أجراه المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية حول أسباب المعارضة للقانون، والذي أجري في حينه، أن المعارضين انقسموا إلى ثلث مجموعات: (1) قال حوالي النصف (49%) إن القانون غير عادل وغير منصف، (2) قال ما يقرب من الثلث (32%) إنهم لا يثقون بالحكومة ويشوون الفساد والسرقة والواسطة (أو المحسوبية)، و(3) قال 14% إن دخلهم الحالي ضئيل للغاية ولا يسمح لهم بأي اقتطاعات أخرى (المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية 2018). ويتسق هذا مع نتائج استطلاعات الرأي العام على مدار العقد

ولذلك، فإن خطة الإصلاح المؤسسي التي اقترحتها الحكومة الجديدة ستخرج على الأرجح عن مسارها.

4. عدم تمكين الحكومة: يحدد القانون الأساسي اختصاصات رئيس الوزراء. ولكن في ظل غياب المجلس التشريعي الفلسطيني، أصبح الرئيس الفلسطيني المصدر الوحيد للصلاحيات التشريعية. ونتيجة لذلك، تأتي الحكومات وتذهب دون أن تمارس السلطة والصلاحيات الحقيقية الممنوحة لها بموجب القانون الأساسي ومنح الثقة من البرلمان. وقد ساهم التشريع، في شكل مراسيم بقوانين، في الواقع في حرمان الحكومة من ولايها الدستورية وإضعاف أحكام القانون الأساسي، وبالتالي إضعاف الحكومة أو حرمانها من صلاحياتها لصالح الرئاسة أو المؤسسات المرتبطة بالرئاسة. وفي ضوء هذا الوضع، فإن الحكومةالية مقيدة في إجراءاتها وغير قادرة على تنفيذ برنامجها الإصلاحي. بل إن هذا البرنامج، كما هو مذكور أدناه، قد ترفضه مراكز القوى داخل السلطة الفلسطينية والنخبة الحاكمة إذا ما خشيت من تهديد مصالحها ونفوذها من خلاله.

5. التكلفة المالية: تتطلب بعض الإصلاحات الإدارية تكلفة مالية تعجز السلطة الفلسطينية عن توفيرها، خاصة في ظل الإجراءات العقابية التي فرضها الاحتلال الإسرائيلي وتراجع الدعم المالي الدولي خلال السنوات العشر الماضية. فعلى سبيل المثال، تحتاج السلطة القضائية إلى تعين قضاة وإداري محاكم، بالإضافة إلى بناء محاكم ومرافق أخرى تلبي احتياجات النظام القضائي في العديد من المحافظات. كما أن إصلاح قانون الخدمة المدنية، أو إhaltة عدد كبير من موظفي الخدمة المدنية إلى التقاعد، سيترتب عليه تكاليف مالية كبيرة. وفي ضوء العجز المالي الذي تعاني منه السلطة الفلسطينية، فإنها لن تكون قادرة على إجراء إصلاحات إدارية ذات تكاليف مالية باهظة.

6. التكلفة السياسية: ستشكل الكلفة السياسية لعملية الإصلاح، بمعنى احتمال الإضرار بمصالح مراكز القوى والجماعات المقربة من صانع القرار الرئيسي، تحديًا أساسياً لهذه العملية. فقد نشأ في السنوات الأخيرة تناقض بين الطبقة السياسية التي تقود السلطة الفلسطينية وطبيعة رجال الأعمال. وبالتالي أصبح النظام عاجزاً عن اتخاذ قرارات ذات طابع اقتصادي واجتماعي تعود بالنفع على الشعبية الأكبر من الشعب الفلسطيني، وذلك حفاظاً على مصالح رجال الأعمال المرتبطين بمصالح الطبقة السياسية. فعلى سبيل المثال، قامت الحكومة السابقة بدراسة الأوضاع القانونية والمالية والإدارية لـ 109 مؤسسة حكومية غير وزارية من أجل ضمان اندماجها في العمل الحكومي بما يضمن رشاقة وحيوية وإنتجاجية هذه المؤسسات (السلطة الفلسطينية 2022). إلا أنها لم تتمكن من تحقيق ذلك في 30 مؤسسة فقط ولم تستطع إنجاز أكثر من ذلك في هذا المجال بسبب التكلفة المالية والسياسية وارتباط هذه المؤسسات بمراكز القوى داخل السلطة الفلسطينية. وقد حال ذلك دون سيطرة مجلس الوزراء على هذه المؤسسات. وبالنظر إلى هذا الواقع الحالي، لن تتمكن الحكومة الجديدة من النجاح في هذه المسألة تحديداً بسبب المقاومة المحتملة من الجهات الفاعلة الأخرى في السلطة، وأبرزها مكتب الرئيس ومراكز القوى الأخرى، مثل الأجهزة الأمنية وحركة فتح (اللحوح 2024). من الواضح أن الحكومة لا يمكن أن تنجح إلا إذا منحت السلطة صلاحيات كاملة كما ينص القانون، كما هو مذكور أعلاه.

7. انعدام النزاهة في الحكم: يقدم تقرير ائتلاف أمان (أمان 2022) حول واقع النزاهة ومكافحة الفساد في فلسطين لعام 2022 صورة مقلقة حيث تصر النخبة الحاكمة على تبني سياسات وإجراءات تهدف إلى تعزيز مكانتها في السلطة،

الالتزاماتها (الحلوح 2024د). بربت المطالبات الغربية بالإصلاح بعد انتهاء الفترة الانتقالية الأصلية لعملية أُوسلو في العام 1999، وازدادت حدتها خلال الانتفاضة الثانية. وكانت الخطوات التي طلب من إسرائيل اتخاذها ترتبط أحياناً بالإصلاحات التي طلب من السلطة الفلسطينية القيام بها على الرغم من أن هذه الإصلاحات لم تكن جزءاً من التزامات السلطة بموجب اتفاقيات السلام المختلفة مع إسرائيل. ومع ذلك، وعلى الرغم من تسييس المانحين لعملية الإصلاح من أجل استرضاء إسرائيل، فقد نجحت ضغوط المانحين في بعض الأحيان في إجبار النخبة الحكومية في السلطة الفلسطينية على تبني أجندات الإصلاح، خاصة عندما تزامنت ضغوط المانحين مع ضغوط داخلية متزايدة على نفس الأجندة، مثل الموافقة على التعديلات الهامة للغاية التي أدخلت على القانون الأساسي عام 2003. ومن جهة أخرى، فإن استجابة السلطة الفلسطينية لضغط الإصلاح الخارجية وتجاهلها للمطالب الداخلية يدل على ضعفها تجاه مواطنها ويساهم في تقويض الثقة بها وبمؤسساتاتها.

الماضي والتي أظهرت تراجع الثقة في الحكومة الفلسطينية وقناعة قوية بفساد مؤسسات السلطة الفلسطينية. ففي نهاية عام 2023، قال 74% من المستطلعة آراؤهم أنهم لا يثقون بالحكومة الفلسطينية (المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية 2024 أ). وقد أدت الجهود المحدودة المبذولة لمكافحة الفساد إلى تفاقم أزمة انعدام الثقة بين المواطنين والسلطة الفلسطينية. وفي ظل استمرار تراجع الثقة في مؤسسات النظام السياسي الفلسطيني، بما فيها الحكومة، لا يجب الافتراض بأن الجمهور سيلتف حول الخطوات الإصلاحية للحكومة الجديدة.

10. ضعف الأداء الحكومي: عانت الحكومات الفلسطينية من ضعف الأداء الحكومي، خاصة في القطاع المالي، حيث فشلت هذه الحكومات في معالجة عدد من القضايا الجماهيرية الأساسية لقانون الضمان الاجتماعي، وفشلت في الحفاظ على أموال صندوق تقاعد الموظفين العموميين عندما عجزت عن تحويل إشتراكات الموظفين خلال العشرين سنة الماضية أو أكثر. وظهرت نتائج أحدث استطلاع للباروميتر العربي الذي أجري في نهاية عام 2023، أن هناك استياء كبيراً لدى غالبية الفلسطينيين من أداء الحكومة فيما يتعلق بتقديم الخدمات الأساسية: حيث قال 64 في المائة منهم غير راضين عن هذا الأداء بشكل عام. وتعتقد أغلبية كبيرة تبلغ 79% من المستطلعين أن الحكومة لا تستجيب كثيراً أو لا تستجيب على الإطلاق لما يريد الناس. تظهر هذه النتائج انخفاضاً في مستوى الرضا مقارنة بجولة الباروميتر العربي السابعة التي أجريت قبل عامين (PSCPSPSR 2024a). وفي ضوء عدم رضا الجمهور الفلسطيني عن أداء الحكومات المتعاقبة، فإن الخطوات الإصلاحية التي تخطط الحكومة لتنفيذها سينظر إليها بعين الريبة والشك، وقد تقابل برفض شعبي كما حدث عندما حاولت السلطة الفلسطينية تطبيق قانون الضمان الاجتماعي قبل عدة سنوات.

## التحديات الخارجية

يمثل الاحتلال الإسرائيلي وضغط المانحين تحديات إضافية تقييد عملية الإصلاح (الحلوح 2024 ب)، على الرغم من أن ضغوط المانحين قد تكون أحياناً محرّكاً للإصلاح (الحلوح 2024 ج). لا يزال الاحتلال الإسرائيلي يفرض سيطرته العسكرية والإدارية على أكبر مساحة من الضفة الغربية، وهي المنطقة (ج)، والتي تشكل 62 في المائة من الأراضي. تفصل إسرائيل شطري أراضي السلطة الفلسطينية في الضفة الغربية وقطاع غزة عن بعضهما البعض، بالإضافة إلى سيطرتها على المعابر والحركة التجارية للواردات وال الصادرات، وبالتالي تقوم بجباية الضرائب الفلسطينية لتعود إلى السلطة الفلسطينية. غير أنها فرضت في السنوات الأخيرة عقوبات مالية مختلفة على السلطة الفلسطينية (وفا 2024)، مما أغرقتها في أزمة مالية متصاعدة فاقمت من عجزها عن الوفاء بالتزاماتها تجاه مواطنها. ولا تستطيع السلطة الفلسطينية إجراء العديد من الإصلاحات الاقتصادية المتعلقة بالنظام الضريبي أو تعديلها بما يتماشى مع الظروف الفلسطينية بسبب القيود التي فرضتها اتفاقية باريس الموقعة بين المانحين الفلسطيني والإسرائيلي عام 1994، والتي جعلت الاقتصاد الفلسطيني تابعاً للاقتصاد الإسرائيلي.

وعلى مدار السنوات الأخيرة، فرضت ضغوط من المانحين على السلطة الفلسطينية لإجراء إصلاحات داخل مؤسساتها. وقد تنوّعت هذه الضغوط بين مالية وسياسية. وقد ارتبطت معظم مطالب المانحين الإصلاحية بالتطورات السياسية، حيث أثارت إسرائيل الشوك لدى الفلسطينيين حول الأجندة الحقيقة للمانحين. واعتبرت مطالب الإصلاح هذه وسيلة المانحين للهرب من المسؤولية عن الضغط على إسرائيل لتنفيذ

## مواجهة التحديات التي تعيق عملية الإصلاح

ويفتح الباب أمام توافق أكبر في المستقبل.

3. تمكين الحكومة: يجب الالتزام بالقانون الأساسي الذي يفضل بوضوح صلحيات اختصاصات السلطات المختلفة في النظام السياسي. وهو يقدم وصفاً تفصيلياً لمهام ومسؤوليات مؤسستي السلطة التنفيذية، رئاسة الجمهورية من جهة ورئيس الوزراء ومجلس وزرائه من جهة أخرى. ومن المؤسف أنه منذ عام 2007 اغتصبت الرئاسة صلحيات الحكومة التي منها لها القانون الأساسي مما أفقد الحكومة فاعليتها وقدرتها على العمل باستقلالية. تستمد الحكومة الفلسطينية شرعيتها من الدستور والأغلبية البرلمانية وليس من رئيس السلطة الفلسطينية الذي لا يملك الحق الدستوري في تحديد سياساتها. وقد منح القانون الأساسي المعدل الحكومة استقلالية شبه تامة وصلحيات أكثر ينثير من صلحيات الرئيس. ولتحقيق التمكين المطلوب، على حكومة مصطفى أن تثبت بالأقوال والأفعال استقلاليتها عن رئيس السلطة الفلسطينية. ويجب أن تضمن أن يكون لمجلس وزرائه الكلمة الفصل دون الخضوع لإملاءات الرئيس. وبهذه الطريقة، قد يتمكن مصطفى عددي من اتخاذ الخطوات الأولى الصغيرة نحو عملية إصلاح ذات مغزى، خاصة إذا كان قد بدأ بالفعل في ذلك الوقت في صياغة توافق بين مختلف القوى فيما يتعلق ببرنامج حكومته الإصلاحي.

4. تشكيل ائتلاف شعبي لدعم عملية الإصلاح: حتى في ظل الظروف الحالية التي لا تتمتع فيها الحكومة بشرعية أو ثقة شعبية تذكر، يمكن لحكومة المصطفى بناء ائتلاف مع مجموعات المجتمع المدني لدعم برنامجه الإصلاحي. وقد اقترح عزمي الشعبي، وهو مستشار لـ "أمان"، مثل هذا الائتلاف لإجراء مؤقت لمساعدة الحكومة ورئيس الوزراء على كسب بعض الدعم الشعبي الذي تستند الحاجة إليه (الحلو 2024 د). ليس هناك شك في أن عملية الإصلاح ستؤثر على مصالح العديد من الفئات في المجتمع، وفي حالات الصراع، تسعى الحكومة عادة إلى الحصول على تفويض من ممثلي الشعب. ولكن في ظل غياب المجلس التشريعي الفلسطيني الفعال، يجب على الحكومة أن تسعى للحصول على تعاون أكبر قاعدة شعبية متاحة في محاولة لتجاوز فقدان الشرعية والثقة. ويمكن أن تشارك قوى مجتمعية وازنة تمثل مختلف مكونات المجتمع المدني في هذا الائتلاف وتشكيل هيئة خاصة من مختلف قطاعات المجتمع تشارك في طرح ومناقشة أولويات الإصلاح بناء على تقارير الخبراء. كما يمكن استخدام استطلاعات الرأي العام للمساعدة في تحديد هذه الأولويات. وينبغي تشكيل أمانة لهذه الهيئة المقترنة بمجموعة من الخبراء في مختلف المجالات. وينبغي أن تكلّف بمهمة واحدة: مناقشة وتقديم توصيات إلى الحكومة، ومراقبة الأداء وتقديم تقارير إلى الجلسة العامة، وبالتالي الحصول على أكبر قدر ممكن من المشاركة في محاولة للتعریض عن غياب السلطة التشريعية. ولتعزيز فرص نجاح هذا الائتلاف، يجب على رئيس الوزراء أن يعمل شخصياً على بناء الثقة، ليس فقط مع قادة المجتمع المدني، بل أيضاً مع المواطنين العاديين وممثليهم المحليين المنتخبين، حيثما أمكن. ولكساب المصداقية، يجب على رئيس الوزراء أن يتخد خطوات ملموسة وجريئة وشفافة في مكافحة الفساد، حتى لو طالت كبار المسؤولين السابقين وال الحاليين.

بعد مرور نحو 30 عاماً على تأسيس السلطة الفلسطينية أصبح من الضروري مواجهة هذه التحديات وتذليل العقبات التي تعرّض عملية الإصلاح من أجل بناء مؤسسات قوية وخاضعة للمساءلة قادرة على النهوض بمصالح المجتمع الفلسطيني.

وبهذه الطريقة فقط سيتمكن المجتمع الفلسطيني من مواجهة الاحتلال الإسرائيلي في قطاع غزة والضفة الغربية على حد سواء. يمكن لحكومة مصطفى أن تبحث اليوم في الإجراءات التالية:

1. استعادة الوحدة وإنها الانقسام السياسي: لا بد من بذل الجهود لإنهاء الانقسام الداخلي وإعادة بناء وتوحيد شطري الوطن الفلسطيني من خلال تقديم تنازلات من كلا الطرفين. يجب على كلا الطرفين، فتح وحماس، قبول واحترام بعضهما البعض، ومحاولة التوصل إلى حلول لإزالة الخلافات بينهما. ولا ينبغي لأي طرف أن يفرض معتقداته على الطرف الآخر، لأن يطالب كل طرف منهما حماس بالاعتراف بقرارات اللجنة الرباعية وإسرائيل كشرط مسبق للانضمام إلى منظمة التحرير الفلسطينية. فمن غير المقبول ربط توحيد الشعب الفلسطيني بمطالبة أحد الطرفين بالتخلي عن مبادئه وقيمه. فالتوحيد من شأنه أن يساعد على استعادة ثقة الجمهور، ويزيد من صمود المجتمع ويعزز الموقف التفاوضي الفلسطيني. وفي هذا السياق، ينبغي أن يكون هناك برنامج عمل وطني تتفق عليه جميع القوى الفلسطينية بشكل كامل (أو شبه كامل).

ويمكن لمثل هذا البرنامج أن يرسم خارطة طريق لمستقبل الفلسطينيين، بما في ذلك التوحيد، وإنها الانقسام، والأخذ بالإصلاحات الضرورية للنظام السياسي الفلسطيني. كل هذا سيصب في اتجاه ترميم المجتمع الذي تضرر بسبب الانقسام.

فحماس، على سبيل المثال، يمكن أن تعالج الانقسام من خلال الانضمام إلى منظمة التحرير الفلسطينية والاستعداد للانتخابات، مما يعطي العملية مصداقية ومتانة أكبر.

2. تجديد شرعية النظام السياسي: لا يمكن تجديد الشرعية بطيئية الحال إلا من خلال إجراء انتخابات عامة، تشرعية ورئاسية. ونظراً لعدم قدرة السلطة الفلسطينية على إجراء الانتخابات اليوم بسبب الحرب على قطاع غزة والنتائج المدمرة للعدوان الإسرائيلي على القطاع، فلا بد من طرح برنامج وطني يحقق أكبر قدر من التوافق من كافة القوى الاجتماعية والسياسية الفلسطينية، بما فيها المسؤولتان عن استمرار الانقسام الفلسطيني، فتح وحماس. ويجب على جميع أصحاب المصلحة المعنيين في المجتمع الفلسطيني، سواء كانوا أحزاباً/حركات سياسية أو منظمات مجتمع مدني أو نقابات أو لدفع التغييرات الحكومية بما يتماشى مع هذا الاستنتاج. يجب على الرئيس الفلسطيني، بصفته رئيس السلطة التنفيذية ورئيس اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير الفلسطينية، أن يستغل المشاورات، ولا سيما مع الجهات السياسية التي كانت ضد تعيين رئيس وزراء، مثل حركة حماس، لتقليل الشوكوك والتساؤلات، مهما كانت صغيرة وضيقية، حول استقلالية الحكومة ومصداقيتها. وهذا من شأنه أن يعزز تجديد الشرعية

5. تمكين هيئات التدقيق والرقابة القائمة في السلطة الفلسطينية: لمواجهة الأخطار الكامنة في غياب النزاهة في الحكم، تحتاج الحكومة إلى مساعدة هيئات الرقابة الفلسطينية القائمة، الرسمية منها وغير الرسمية. ومن بين هذه الهيئات يمكن أن تشمل ديوان الرقابة المالية والإدارية، والهيئة المستقلة لحقوق الإنسان، وأئلاف أمان. ويمكن تقويض هذه الهيئات بتقديم تقارير دورية إلى الحكومة وإصدار تقارير دورية متزامنة تتضمن تقييمات ونتائج ونوصيات بالخطوات التي يمكن للحكومة اتخاذها لضمان الامتثال للقوانين القائمة ومتطلبات الحكم الرشيد. ومن خلال اتباع إجراءات شفافة في معالجة هذه النتائج والتوصيات، يمكن للحكومة أن تثبت استجابتها وتكتسب ثقة أكبر من الجمهور.

6. اعتماد سياسات مالية أكثر فعالية: على الجانب المالي، يجب على الحكومة العمل على جبهتين. أولاً، عليها أن تواصل جهودها لجمع الأموال من الجهات المانحة مع الدستمرار في تحسين أدائها في تحصيل الضرائب، وهو أمر ليس سهلاً. ثانياً، عليها اتخاذ تدابير ملموسة تهدف إلى خفض الإنفاق الحكومي. وغني عن القول أن على الحكومة أن تبني ممارسات أكثر شفافية في جميع الأمور المتعلقة باستخدام الأموال العامة. ويمكنها أن تبدأ بنشر التفاصيل الكاملة لميزانية السلطة الفلسطينية، كما يقتضي القانون. وتتجدر الإشارة هنا إلى أن الحكومة لم تكن صريحة في هذا الموضوع خلال السنوات الأربع الماضية، حيث لم تنشر الميزانية، مما أدى إلى فقدان ثقة الجمهور وتعزيز التصورات العامة عن الفساد في مؤسسات السلطة الفلسطينية.

7. تشكيل تحالف إقليمي ودولي لمواجهة إجراءات الضم الإسرائيلي: بعد أن ضمنت حكومة مصطفى إسماعيل شعبياً وفصائلياً أكبر على أجندتها الإصلاحية وبعد أن أثبتت استقلاليتها وبناء تحالف واسع من المجتمع المدني، تستطيع حكومة مصطفى استغلال التحول العالمي الحالي في دعم القضية الفلسطينية للعمل مع منظمة التحرير الفلسطينية على تشكيل ائتلاف مع دول الجوار والدول الصديقة، وحتى الدول غير الصديقة الملتزمة بدعم القانون الدولي، ليس فقط من أجل وقف الحرب في غزة وتقديم المساعدة الفورية فحسب، بل أيضاً للتصدي للجهود المتزايدة التي تبذلها الحكومة الإسرائيلية المتطرفة الحالية لتقليص صلحيات السلطة الفلسطينية مع خلق "الحائق على الأرض" التي تفضلها لترسيخ الضم الراهن للضفة الغربية ودمير إمكانية حل الدولتين من خلال تعزيز المستوطنات الإسرائيلية. وينبغي أن يكون هدف هذا التحالف إنفاذ القانون الدولي من خلال الاستخدام الفعال للعقوبات.

8. التعلم من التجارب الدولية: يمكن للسلطة الفلسطينية أن تتعلم من التجارب العالمية في إعادة بناء مؤسسات الدولة، وخاصة من الدول الأوروبية التي استفادت من خطة مارشال بعد الحرب العالمية الثانية لإعادة بناء مؤسساتها من الألف إلى الياء. ففلسطينيين بحاجة إلى تسيير جهود جميع كفاءاتها وخبرائها في خدمة إعادة الإعمار، وهي بحاجة إلى خطة مارشال لتجاوز وضعها الحالي وتشجيع النمو الاقتصادي وتوفير حياة أفضل، الأمر الذي من شأنه أن يؤدي بدوره إلى تجاوز الانقسام وتشجيع النمو الاقتصادي الذي يمكن أن يعزز بدوره عملية السلام.

## الخاتمة

هل تستطيع حكومة محمد مصطفى التغلب على تحديات الإصلاح التي تناولها هذا الموجز؟ لا تحظى الحكومة الحالية بدعم شعبي ولا تفويض فصائلي ولا ثقة شعبية حقيقة، ولم تحصل على ثقة الأغلبية البرلمانية. وحتى الآن، لم تبلور رؤية واضحة للمضي قدماً، رؤية تتسم بالاستعداد لأخذ زمام المبادرة أو الحراة في مواجهة تحديات الإصلاح. وبدون هذه السمات لن تتمكن القيادة الفلسطينية من مواجهة التحديات المختلفة، وفي مقدمتها الانقسام السياسي وغياب الإرادة السياسية للإصلاح. بل إن الحكومة لا تزال تعمل وكأنها تستمد صلحياتها وشرعيتها من الرئيس الذي انتهت شرعنته الانتخابية منذ أربعة عشر عاماً، وليس من الدستور كما يجب أن يكون.

وباستثناء الكلام، لا توجد أي مؤشرات على تغيير جدي من جانب الرئيس أو رئيس الوزراء الجديد فيما يتعلق بإدخال إصلاحات جادة. ولم يبد رئيس الوزراء أو وزراؤه أي رغبة في تحدي من عيّنهم في مناصبهم، ولا حتى لإثبات استقلاليتهم أو لتأكيد ولائهم للقانون الأساسي الذي أقسموا على التمسك به.

ومع ذلك، يجب ألا نستسلم لليلأس. فقد قدم هذا الموجز مجموعة من التوصيات القادرة على فتح نافذة أمل للإصلاحات المطلوبة. حتى النجاح المحدود اليوم يمكن أن يسمح بالتقدم نحو مهام أكبر وأكثر حيوية في المستقبل: توفير الدعم الحاسم لسكان قطاع غزة، وإعادة توحيد مؤسسات الدولة في الضفة الغربية وقطاع غزة على أساس مهنية، والتحضير للانتخابات العامة، والتقدم نحو مستقبل سياسي جامع للشعب الفلسطيني في تنظيم علاقاته مع المجتمع الدولي. وللأقتراب من هذه الأهداف، يجب على الحكومة ليس فقط أن تمارس كامل صلحياتها واحتياطها في اختيار مسار عملها، بل أن تحصل على الدعم الشعبي الذي تحتاجه من خلال المساءلة والرقابة على أعمالها.

**الجبور، عبد الرحمن خالد الجبور (2019):** أثر الانقسام السياسي الداخلي على بنية المجتمع الفلسطيني في قطاع غزة، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 1 (2): 16.

**أمان (2022):** تقرير النزاهة ومكافحة الفساد (فلسطين) لعام 2022، متاح على: <https://www.aman-palestine.org/reports-and-studies/20711.html>

**ب. نيوز (2024):** برنامج الدكتور محمد مصطفى الحكومي [باللغة العربية]، متاح على الرابط: <https://bnews.ps/ar/node/23099> (28.03.2024).

**لحلوه، علاء (2024 أ):** هل ستنتج حكومة محمد مصطفى في التغلب على تحديات الإصلاح، المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية، متاح على: <https://www.pcpsr.org/en/node/987>

**لحلوه، علاء (2024 ب):** مقابلة أجراها الكاتب مع عمار دويك، المدير العام للهيئة المستقلة لحقوق الإنسان.

**لحلوه، علاء (2024 ج):** مقابلة أجراها الكاتب مع الدكتور خليل الشقاقي، مدير المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية (29.05.2024).

**لحلوه، علاء (2024 د):** مقابلة أجراها الكاتب مع عزمي الشعيببي، مستشار أمان (05.06.2024).

**محسن، تيسير (2012):** أثر الانقسام على الوعي والانتماء الوطني العام، متاح على: <https://www.badil.org/ar/publications/haq-al-awda/issues/items/2783.html>

**السلطة الفلسطينية (2022):** أجندة الإصلاح، متاح على: <http://www.pal-estinecabinet.gov.ps/portal/publication/7/1>

**المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية (2024 أ):** الباروميتر العربي 8، فلسطين - التقرير الثالث: التصور الفلسطيني للحكم، متاح على: <https://pcpsr.org/en/node/975>

**المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية (2024 ب):** نتائج استطلاع استطلاع الرأي العام رقم 92، متاح على: <https://pcpsr.org/en/node/980>

**المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية (2018):** نتائج استطلاع الرأي العام رقم 70، متاح على: <https://pcpsr.org/ar/node/741>

**وفا (2024):** الحرب على الضفة الغربية أيضاً. سرقة الأرض وأموال الضرائب والموارد [باللغة العربية]، متاح على: <https://wafa.ps/Pages/Details/101818>

## عن المؤلف

**علاء حلوم** باحث في المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية. وهو حاصل على درجة الماجستير في الدراسات العربية المعاصرة من جامعة بيرزيت، وتخرج عام 2003. يركز عمله على التحول الديمقراطي والمساءلة والمحاسبة والنزاهة في قطاع الأمن، وعلى الحركة الوطنية الفلسطينية. شارك في إعداد تقرير فلسطين لمؤشر قطاع الأمن العربي ومؤشر الديمقراطية العربي. من آخر إصداراته: "المساءلة في المؤسسات العامة التي ترفع تقاريرها إلى رئيس السلطة الفلسطينية"، أعده لـ "أمان" ، 2022، "مؤشر النزاهة في قطاع الأمن الفلسطيني لعام 2022" ، أعده للمنتدى المدني لتعزيز الحكم الرشيد في قطاع الأمن، 2023، "انتخابات طلبة بيرزيت: لماذا فازت حماس وخسرت فتح" ، صادر عن المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية، 2022، و"العنف والاضطراب الأمني في محافظة الخليل: الواقع والتحديات" ، من إعداد مركز الإصلاح والتأهيل، 2023.

## حول المشروع

"وجهات نظر فلسطينية حول إعادة إعمار غزة" هو مشروع مشترك تنفذه مؤسسة فريديريش إبيرت (FES) والمعهد الألماني للشؤون الدولية والأمنية (SWP). تركز الأوراق البحثية المنشورة في إطار هذا المشروع على الاحتياجات والأولويات الفلسطينية فيما يتعلق بمجموعة من المواقف المتعلقة بالتعافي المبكر وإعادة إعمار قطاع غزة بعد حرب 2024/2023.

في هذا السياق، لا يتم النظر إلى قطاع غزة باعتباره كياناً منفصلاً، بل باعتباره جزءاً من الأرض الفلسطينية التي احتلتها إسرائيل منذ عام 1967. كما يتم النظر هنا بأن جميع الخطوات، سواء كانت قصيرة أو طويلة الأمد، يجب أن تكون متوافقة مع مبدأ تقرير المصير الفلسطيني. الهدف هو تسلط الضوء على الأفكار الرئيسية المستمدّة من التجارب والخبرات الفلسطينية وإدخالها في النقاش الدولي. تغطي الأوراق مجموعة من الموضوعات مثل التربّيات الأمنية، والإصلاح السياسي، ودور المرأة، والتحفيظ الحضري من أجل التعافي وإعادة الإعمار. وجهات النظر هذه تعكس آراء المؤلف فقط.

**فريق التحرير:** د. أسامة عنتر، د. فريديريكا ستوليس، د. كونستانتين فيتشيل (FES)، د. مورييل أسيبورغ (SWP)، أ. عمر شعبان (-Pal Think

## طبع

تم النشر بواسطة:  
مؤسسة فريديريش إبيرت مكتب فلسطين  
صندوق بريد 25126  
شارع جبل الزيتون 27  
القدس 91251  
البريد الإلكتروني: [info.pal@fes.de](mailto:info.pal@fes.de)

جهة الإصدار:  
مؤسسة فريديريش إبيرت | مكتب فلسطين | القدس

مسؤولية التحرير:  
ماريا ديلاسيغا، المديرة المقيمة، مؤسسة فريديريش إبيرت -  
مكتب فلسطين

الاتصال/الطلب: [info.pal@fes.de](mailto:info.pal@fes.de)

ترجمة من اللغة الإنجليزية: نجمة حداد  
التصميم: Artistic Workshop

إن الآراء الواردة في هذا المنشور لا تعبر بالضرورة عن آراء مؤسسة فريديريش إبيرت (FES) أو المعهد الألماني للشؤون الدولية والأمنية (SWP). ولا يجوز استخدام الوسائل التي تنشرها مؤسسة فريديريش إبيرت لأغراض تجارية دون الحصول على موافقة خطية من مؤسسة فريديريش إبيرت.

# الحكم والإصلاح السياسي

وجهات نظر فلسطينية حول إعادة إعمار قطاع غزة

تركز السلطة الفلسطينية على ضغوط الإصلاحات الخارجية، بينما تتجاهل المطالب الداخلية، مما يضعف الثقة العامة تجاه الحكومة. يجب أن تبني السلطة الفلسطينية استراتيجية استراتيجيات رئيسية للتصدي للتحديات التي تواجه عملية الإصلاح، وتشمل هذه الاستراتيجيات استعادة الوحدة وإنها الانقسام السياسي، وتجديد الشرعية السياسية، وتمكين الحكومة، وبناء الدعم الشعبي للإصلاح، وتعزيز هيئات الرقابة، وتبني السياسات المالية الفعالة، وتشكيل ائتلاف ضد سياسات الضم الإسرائيلي، والتعلم من التجارب العالمية. هذه التوصيات يمكن أن تفتح نافذة أمل للإصلاحات المطلوبة.

داخليا، تعيق الإصلاحات بسبب الانقسام السياسي بين قطاع غزة والضفة الغربية. كما تفتقر السلطة الفلسطينية إلى الشرعية والإرادة السياسية للإصلاح، وذلك بسبب التكاليف المالية والسياسية العالية. لقد ساهم غياب التزاهة بين النخب في السلطة الفلسطينية في تقليص الثقة تجاه صانعي القرار. خارجيا، يعيق الاحتلال الإسرائيلي الإصلاحات بسبب سيطرته العسكرية والإدارية، والقيود المفروضة على حركة الأشخاص والبضائع، والعقوبات المالية. لقد دفعت ضغوط المانحين، سواء المالية أو السياسية، السلطة الفلسطينية إلى تبني مجموعة من الإصلاحات، ولكن غالباً ما يُنظر إلى هذه الضغوط بعين الريبة والشك من قبل الفلسطينيين، حيث يعتقد أنها تصب في مصلحة إسرائيل على حساب المصلحة الفلسطينية.

إعادة بناء الحكومة وتنفيذ الإصلاحات السياسية هما ركيزان أساسيان في عملية إعادة الإعمار. تعود المطالب الفلسطينية بالإصلاح إلى عام 1997، واليوم يظهر المجتمع الفلسطيني دعمه لمجموعة من الإصلاحات، بما في ذلك إجراء الانتخابات العامة والرئاسية، واحترام سيادة القانون والقضاء المستقل، وإنشاء مؤسسات تضمن الحكومة الشفافة والقابلة للمحاسبة. مع ذلك، تواجه جهود الإصلاح والتعافي تحديات داخلية وخارجية شديدة.

للمزيد من المعلومات:

<https://palestine.fes.de/topics/palestinian-perspectives-on-the-reconstruction-of-gaza>

